

## แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2564 (งบบุคลากร 5%)

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นหน่วยงานในสังกัดของสำนักงานอธิการบดี ที่มีภารกิจอันสำคัญยิ่ง ในการพัฒนาบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนา “คน” ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดของสถาบัน และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนสถาบันให้ประสบความสำเร็จ โดยได้วางรากฐานการบริหารจัดการ “งานบุคคล” ผ่านโครงการ “พัฒนาบุคลากร” ประกอบด้วยหลักสูตรส่งเสริมการพัฒนา จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

ที่	โครงการ/หลักสูตร	ระยะเวลา	งบประมาณ	กลุ่มเป้าหมาย
1	โครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2564 : สร้างเสริมศักยภาพผู้บริหารสถาบัน แบ่งออกเป็น 2 ระดับ			รองอธิการบดี/ ผู้ช่วยอธิการบดี ผู้อำนวยการสำนัก/ คณบดี รองคณบดี/ ผู้ช่วยคณบดี/ หัวหน้าภาค
1.1	ระดับ Fundamental Management Skills for University Management (พื้นฐาน) ประกอบด้วย 4 หลักสูตรย่อย จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 300 คน รายละเอียด ดังนี้			
	1.1.1 แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงิน	มี.ค.- มี.ย.	-	จำนวน 30 คน
	1.1.2 แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ตาม พ.ร.บ. และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	มี.ค.- มี.ย.	-	จำนวน 30 คน
	1.1.3 คุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารระดับอุดมศึกษา	มี.ค.-เม.ย.	59,500	จำนวน 120 คน
	1.1.4 การบริหารจัดการสถาบันเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		59,500	จำนวน 120 คน
1.2	ระดับ Executive Programs for Disruptive World (ระดับสูง) ประกอบด้วย 6 หลักสูตรย่อย จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 300 คน รายละเอียด ดังนี้			
	1.2.1 Strategic Thinking Planning Execution: การคิดและวางแผนกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ	มี.ค.-เม.ย.	487,160	จำนวน 50 คน
	1.2.2 High Impact Communication & Influencing: การสื่อสารและโน้มน้าวอย่างมีประสิทธิภาพ	มี.ค.-เม.ย.	352,160	จำนวน 50 คน
	1.2.3 Effective Personality Development: การพัฒนาบุคลิกภาพอย่างมีประสิทธิภาพ	มี.ค.-พ.ค.	123,340	จำนวน 50 คน
	1.2.4 Financial Management through Performance Indicator: การเงินและการบัญชีสำหรับผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา	ก.ค.-ก.ย.	400,000	จำนวน 50 คน
	1.2.5 HR for non – HR Managers People Management: กลยุทธ์การบริหารคนเพื่อก้าวทันนวัตกรรมและเทคโนโลยี	ก.ค.-ก.ย.	400,000	จำนวน 50 คน
	1.2.6 Lean Management: การบริหารงานแบบ Lean			
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,904,100 บาท จำนวนผู้เข้าร่วม 600 คน				

ที่	โครงการ/หลักสูตร	ระยะเวลา	งบประมาณ	กลุ่มเป้าหมาย
2	โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 แบ่งออกเป็น 2 ระดับ ดังนี้			
2.1	<p><u>Basic - Teacher as a Role Model</u> ประกอบด้วย 5 หลักสูตร</p> <p>2.2.1 Lecturer with Expected Learning Outcomes อาจารย์กับพันธกิจที่คาดหวัง (วิจัย, สอน, บริการวิชาการ, ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม)</p> <p>2.2.2 Emotional &amp; Mental Intelligence ศักยภาพทางอารมณ์และจิตใจ</p> <p>2.2.3 Lecturer Ethical Behavior จริยธรรมจรรยาบรรณในอาจารย์</p> <p>2.2.4 Criteria &amp; Procedure in the University's Regulations ข้อควรรู้เรื่องกฎระเบียบต่าง ๆ</p> <p>2.2.5 Outcome-based Education: Principles and Possibilities แนวคิด Outcome-based education เบื้องต้น</p>	<p>พ.ค.-มิ.ย.</p> <p>พ.ค.-มิ.ย.</p> <p>พ.ค.-มิ.ย.</p> <p>พ.ค.-มิ.ย.</p> <p>พ.ค.-มิ.ย.</p>	<p>1,079,000 (จ้างเหมาบริการตลอดหลักสูตร)</p>	<p>พนักงานสถาบันสายวิชาการ จำนวน 640 คน</p>
2.2	<p><u>Advanced - Instructors in the Digital Era</u> (กรุงเทพ ฯ และชุมพร)</p> <p>2.2.1 การอบรมเพิ่มทักษะการสอน online learning management system</p> <p>2.2.2 การอบรม Active learning / Problem or project based learning</p> <p>2.2.3 การอบรมเพิ่มทักษะการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์</p> <p>2.2.4 การอบรมขอตำแหน่งทางวิชาการ</p> <p>2.2.5 ทดสอบและประเมินความรู้</p>	<p>พ.ค.-ส.ค.</p>	<p>438,000</p> <p>142,200</p> <p>125,200</p> <p>61,700</p> <p>43,500</p> <p>65,400</p>	<p>พนักงานสถาบันสายวิชาการ จำนวน 120 คน แบ่งเป็น กรุงเทพ ฯ 80 คน และวิทยาเขตชุมพร 40 คน</p>
<p>รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,517,000 บาท จำนวนผู้เข้าร่วม 760 คน</p>				

ที่	โครงการ/หลักสูตร	ระยะเวลา	งบประมาณ	กลุ่มเป้าหมาย
3	โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 แบ่งออกเป็น 2 ระดับ ดังนี้			บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ และผู้อำนวยการทุกส่วนงาน จำนวน 80 คน
3.1	<u>Basic - Fundamental Skill Set for a Good Administrative Staff</u> ประกอบด้วย 3 หลักสูตร			
	3.1.1 การเขียนหนังสือราชการ หนังสือโต้ตอบ และรายงานการประชุม (สำหรับบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการและผู้อำนวยการทุกส่วนงาน)	มี.ค.-เม.ย	925,300	
	3.1.2 Service Mind บริการด้วยใจ (สำหรับบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการทุกส่วนงาน)	มี.ค.-เม.ย	38,500	
	3.1.3 การอบรมจริยธรรมเบื้องต้น (สำหรับบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการทุกส่วนงาน)	มี.ค.-เม.ย	51,000	
3.2	<u>Advanced - Advanced Skills for High-performance Personnel</u> ประกอบด้วย 6 หลักสูตร (กรุงเทพฯ ฯ และชุมพร)			บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ และผู้อำนวยการทุกส่วนงาน แบ่งเป็นกรุงเทพฯ ฯ 90 คน และวิทยาเขตชุมพร 40 คน
	3.2.1 การใช้งานระบบบริหารสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ (e-office)	มี.ค.-มิ.ย.	961,000	
	3.2.2 การใช้ Power Point และ Excel เพื่อการนำเสนอผลงาน	มี.ค.-มิ.ย.	79,000	
	3.3.3 การใช้ระบบเก็บข้อมูลบนคลาวด์ (Cloud Storage System)	มี.ค.-มิ.ย.	79,000	
	3.3.4 แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้างภาครัฐ ตามพ.ร.บ. และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	มี.ค.-มิ.ย.	151,000	
	3.3.5 แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงินการคลัง	มี.ค.-มิ.ย.	151,000	
	3.3.6 โครงการการวิเคราะห์และประมวลผล	มี.ค.-มิ.ย.	92,500	

รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,528,300 บาท จำนวนผู้เข้าร่วม 210 คน

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา ทำให้สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง กำหนดนโยบายและมาตรการการป้องกันเชื้อโรคดังกล่าว โดยการไม่อนุมัติให้จัดและเข้าร่วมกิจกรรม โครงการ สัมมนา และการประชุมวิชาการทุกประเภท

ในการนี้ สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักงานอธิการบดี จึงชะลอการจัดโครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2564 เพื่อปรับปรุงโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และดำเนินการปรับแผนโครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2564 โดยอยู่ระหว่างการนำเสนอโครงการต่อสำนักงานบริหารยุทธศาสตร์ต่อไป



# BASIC



## EXECUTIVE TRAINING PROGRAM

### Fundamental Management Skills for University Management

FISCAL YEAR 2021

สำหรับผู้บริหารส่วนงานต่างๆ ต้องเก็บสะสมชั่วโมงอบรมอย่างน้อย 2 หลักสูตร จาก 4 หลักสูตร

- 1 แนวทางการการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง
- 2 แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ตาม พ.ร.บ. และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 3 คุณธรรม และจริยธรรมของผู้บริหารระดับอุดมศึกษา
- 4 การบริหารจัดการสถาบันเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กำหนดการจะแจ้งให้ทราบภายหลังผ่านทางระบบ eoffice

**ติดต่อสอบถาม**

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
โทร. 3842



# ADVANCED



## EXECUTIVE TRAINING PROGRAM

### Executive Programs for Disruptive World

FISCAL YEAR 2021

สำหรับผู้บริหารส่วนงานต่างๆ ต้องเก็บสะสมชั่วโมงอบรมอย่างน้อย 3 หลักสูตร จาก 5 หลักสูตร

- 1 Strategic Thinking Planning Execution  
การคิดและวางแผนกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2 High Impact Communication & Influencing  
การสื่อสารและโน้มน้าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3 Effective Personality Development  
การพัฒนาบุคลิกภาพอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4 Financial Management Through Performance Indicator  
การเงินและการบัญชีสำหรับผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา
- 5 HR for non-HR Managers People Management  
กลยุทธ์การบริหารคนเพื่อก้าวทันนวัตกรรมและเทคโนโลยี
- 6 Lean management การบริหารงานแบบ Lean

กำหนดการจะแจ้งให้ทราบภายหลัง  
ผ่านทางระบบ eoffice

**ติดต่อสอบถาม**

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
Ins. 3842

# BASIC



## LECTURER TRAINING PROGRAM

### TEACHER AS A ROLE MODEL FISCAL YEAR 2021

สำหรับอาจารย์ใหม่อายุงาน 1 ปี ต้องเก็บสะสมการฝึกอบรมให้ครบภายใน 2 ปี

- 1** Lecturer with Expected Learning Outcomes  
อาจารย์กับพันธกิจที่คาดหวัง (วิจัย, สอน, บริการวิชาการ,  
ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม)
- 2** Emotional & Mental Intelligence  
ศักยภาพทางอารมณ์และจิตใจ
- 3** Lecturer Ethical Behavior  
จริยธรรมจรรยาบรรณในอาจารย์
- 4** Criteria & Procedure in the University's Regulations  
ข้อควรรู้เรื่องกฎระเบียบต่าง ๆ
- 5** Outcome-based Education: Principles and Possibilities  
แนวคิด Outcome-based education เบื้องต้น

#### ติดต่อสอบถาม

- ▶ ฝ่ายการจัดการเรียนการสอนออนไลน์  
Ins. 3294  
Facebook: KMITL Online Teaching and Learning Service
- ▶ สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
Ins. 3277

กำหนดการจะแจ้งให้ทราบภายหลัง  
ผ่านทาง e-office

# ADVANCED



## LECTURER TRAINING PROGRAM

### INSTRUCTORS IN THE DIGITAL ERA FISCAL YEAR 2021

สำหรับอาจารย์ใหม่จำนวน 1 ปี ต้องเก็บสะสมการฝึกอบรมให้ครบภายใน 2 ปี

- 6 การอบรมเพิ่มทักษะการสอน  
online learning management system
- 7 การอบรม Active learning / Problem or  
project based learning
- 8 การอบรมเพิ่มทักษะการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์
- 9 การอบรมขอตำแหน่งทางวิชาการ

#### ติดต่อสอบถาม

- ▶ ฝ่ายการจัดการเรียนการสอนออนไลน์  
โทร. 3294  
Facebook: KMITL Online Teaching and Learning Service
- ▶ สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
โทร. 3277

กำหนดการจะแจ้งให้ทราบภายหลัง  
ผ่านทาง e-office



# Basic



## STAFF TRAINING PROGRAM

### Fundamental Skill Set for a Good Administrative Staff

FISCAL YEAR 2021

สำหรับสายสนับสนุนวิชาการใหม่อายุงานไม่เกิน 1 ปี ต้องเก็บสะสมการฝึกอบรมให้ครบภายใน 1 ปี

1

การเขียนหนังสือราชการ หนังสือโต้ตอบ และรายงานการประชุม

2

การอบรมจริยธรรมเบื้องต้น

3

Service Mind บริการด้วยใจ

กำหนดการจะแจ้งให้ทราบภายหลัง  
ผ่านทางระบบ e-office

**ติดต่อสอบถาม**

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล

โทร. 3009 หรือ 3277

# Advanced



## STAFF TRAINING SCHEDULE

### Advanced Skills for High-performance Personnel

FISCAL YEAR 2021

สำหรับสายสนับสนุนวิชาการใหม่อายุงานไม่เกิน 1 ปี ต้องเก็บสะสมการฝึกอบรมให้ครบภายใน 2 ปี

- 1 การใช้ Power Point และ Excel เพื่อการนำเสนอผลงาน
- 2 การใช้ระบบเก็บข้อมูล (Cloud Storage System)
- 3 แนวทางการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ตาม พ.ร.บ. และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 4 แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานด้านการเงินการคลัง
- 5 การใช้งานระบบบริหารสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ (e-office)
- 6 โครงการการวิเคราะห์และประมวลผล

กำหนดการจะแจ้งให้ทราบภายหลัง  
ผ่านทางระบบ e-office

**ติดต่อสอบถาม**

สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล

โทร. 3009 หรือ 3277